

# Περιεχόμενα

---

<b>I. ΚΑΛΑΘΟΣΦΑΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΜΑΝΑΤΖΜΕΝΤ</b>	<b>21</b>
1.1 Περιοχές εφαρμογής του Μάνατζμεντ .....	21
1.2 Ορισμός Sport Management .....	23
1.2.1 Προγραμματισμός / 24	
1.2.2 Οργάνωση / 24	
1.2.3 Διεύθυνση - Διοίκηση / 24	
1.2.4 Στελέχωση / 25	
1.2.5 Έλεγχος / 25	
1.3 Διοικητικές Δεξιότητες του Μάνατζερ .....	25
1.4 Διοικητικοί Ρόλοι του Μάνατζερ .....	26
1.5 Αρχές της Διοίκησης, που αφορούν το μάνατζερ μίας ομάδας καλαθοσφαίρισης .....	27
<b>2. Ο ΜΑΝΑΤΖΕΡ ΚΑΛΑΘΟΣΦΑΙΡΙΣΗΣ</b>	<b>29</b>
2.1 Γενικά .....	29
2.2 The Basketball Manager .....	30
2.2.1 Προσωπικά χαρακτηριστικά ενός καλού Μάνατζερ / 30	
2.2.2 Γενικοί Κανόνες για Μάνατζερς / 32	
2.2.3 Διοικητικές πρακτικές προτεραιότητες / 32	
2.2.4 Πρακτικά καθήκοντα και άλλες ειδικές υποχρεώσεις / 33	
2.2.5 Η τεχνική ομάδα του Μάνατζερ Καλαθοσφαίρισης / 33	
<b>3. ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΓΝΩΣΕΩΝ ΤΟΥ ΜΑΝΑΤΖΕΡ ΚΑΛΑΘΟΣΦΑΙΡΙΣΗΣ</b>	<b>35</b>
3.1 Γενικά .....	35
3.2 Συσχετισμοί Επιχείρησης και Ομάδας Καλαθοσφαίρισης .....	35
3.3 Γνώσεις Μάνατζερ Καλαθοσφαίρισης .....	37
3.3.1 Διοίκηση Προσωπικού (Personnel Management) / 38	
3.3.2 Σχεδιασμός και εφαρμογή προγραμμάτων (Program Management) / 38	
3.3.3 Μάνατζμεντ της Αγοράς (Sport Marketing) / 39	
3.3.4 Δημόσιες και κοινωνικές σχέσεις (Media and Information Management) / 39	
3.3.5 Διαχείριση εγκαταστάσεων (Facility Management) / 40	
3.3.6 Αθλητικό Δίκαιο (Sport Law) / 40	
<b>4. Ο ΜΑΝΑΤΖΕΡ ΚΑΛΑΘΟΣΦΑΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ Ο ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ</b>	<b>41</b>
4.1 Ορισμός του Προγραμματισμού .....	41
4.2 Η Διαδικασία του Προγραμματισμού .....	43
4.3 Οι Φάσεις του Προγραμματισμού .....	44
4.3.1 Καθορισμός των στόχων (1η ΦΑΣΗ) / 44	
4.3.1.1 Στάδια για ένα Αποτελεσματικό Καθορισμό Στόχων / 45	

## 18 Περιεχόμενα

4.3.2	Θέσπιση κριτηρίων απόδοσης (2η ΦΑΣΗ) / 46	
4.3.3	Λήψη αποφάσεων και δημιουργία εναλλακτικών λύσεων (3η ΦΑΣΗ) / 46	
4.3.3.1	Τα στάδια στη Διαδικασία Λήψης Αποφάσεων / 47	
4.3.3.2	Προσόντα για αποτελεσματική λήψη αποφάσεων / 48	
4.3.4	Επιλογή της τελικής λύσης και εφαρμογή του προγράμματος δράσης (4η ΦΑΣΗ) / 48	
4.3.5	Αξιολόγηση του προγράμματος δράσης (5η ΦΑΣΗ) / 48	
4.4	Είδη Προγραμματισμού .....	48
4.5	Αρμοδιότητες του Μάνατζερ Καλαθοσφαίρισης, όσον αφορά τον αγωνιστικό τομέα (στα πλαίσια του προγραμματισμού) .....	48
4.5.1	Μεταγραφές / 49	
4.5.2	Βασική Προετοιμασία / 49	
4.5.3	Φιλικό αγώνες προετοιμασίας / 50	
4.5.4	Προπονήσεις / 51	
4.5.5	Μετακινήσεις / 50	
<b>5.</b>	<b>Ο ΜΑΝΑΤΖΕΡ ΚΑΛΑΘΟΣΦΑΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ Η ΟΡΓΑΝΩΣΗ</b>	<b>51</b>
5.1	Ορισμός της Οργάνωσης .....	51
5.2	Στάδια της Διαδικασίας Οργάνωσης .....	53
5.3	Οργανόγραμμα ομάδας καλαθοσφαίρισης .....	53
5.4	Εξουσία και ανάληψη ευθυνών του μάνατζερ καλαθοσφαίρισης .....	54
5.5	Αρμοδιότητες και υποχρεώσεις του μάνατζερ καλαθοσφαίρισης, όσον αφορά την οργάνωση .....	56
5.5.1	Καθορισμός υποχρεώσεων των συνεργατών του / 56	
5.5.2	Σύνταξη εσωτερικού κανονισμού / 56	
5.5.3	Οργάνωση ταξιδιών και διαμονής / 57	
5.6	Λάθη λειτουργίας της Οργάνωσης .....	57
5.7	Στάδια Ελέγχου μίας ομάδας καλαθοσφαίρισης .....	58
<b>6.</b>	<b>ΣΥΝΤΑΞΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΥ</b>	<b>61</b>
6.1	Γενικά .....	61
6.2	Βασικά στοιχεία Εσωτερικού Κανονισμού .....	61
6.2.1	Προκαταρκτικά στοιχεία / 61	
6.2.2	Άρθρα Εσωτερικού Κανονισμού / 62	
<b>7.</b>	<b>Ο ΜΑΝΑΤΖΕΡ ΚΑΛΑΘΟΣΦΑΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ Η ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ</b>	<b>65</b>
7.1	Ο ορισμός της Επικοινωνίας .....	65
7.2	Η διαδικασία της Επικοινωνίας .....	66
7.2.1	Ο Πομπός / 66	
7.2.2	Τα μηνύματα / 66	
7.2.3	Το μέσο / 66	
7.2.4	Ο αποδέκτης / 67	
7.3	Βασικές Αρχές αποτελεσματικής επικοινωνίας .....	68
7.4	Τρόποι βελτίωσης της ικανότητας Επικοινωνίας .....	69

<b>8. ΣΥΝΟΧΗ ΣΤΗΝ ΟΜΑΔΑ ΚΑΛΑΘΟΣΦΑΙΡΙΣΗΣ</b>	<b>71</b>
8.1 Ορισμοί και βασικές έννοιες της Συνοχής.....	71
8.2 Σχέση Συνοχής και Απόδοσης της ομάδας .....	72
8.3 Παράγοντες που καθορίζουν τη συνοχή της ομάδας .....	73
8.4 Συμβουλές για το μάντζερ καλαθοσφαίρισης, όσον αφορά τη συνοχή της ομάδας.....	74
<b>9. Ο ΜΑΝΑΤΖΕΡ ΚΑΛΑΘΟΣΦΑΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙ ΔΗΜΟΣΙΕΣ ΣΧΕΣΕΙΣ</b>	<b>77</b>
9.1 Ορισμός Δημοσίων Σχέσεων .....	77
9.2 Στόχοι Δημοσίων Σχέσεων .....	78
9.3 Σχεδιασμός πλάνου Δημοσίων Σχέσεων .....	79
9.4 Το "Κοινό" στις Δημόσιες Σχέσεις .....	80
9.4.1 Εσωτερικές Δημόσιες Σχέσεις /	80
9.4.2 Εξωτερικές Δημόσιες Σχέσεις /	81
9.5 Τρόποι επικοινωνίας με το κοινό .....	82
9.5.1 Απευθείας επικοινωνία με το κοινό /	83
9.5.2 Επικοινωνία με τη βοήθεια των Μ.Μ.Ε. /	83
<b>10. Ο ΜΑΝΑΤΖΕΡ ΚΑΛΑΘΟΣΦΑΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ Η ΑΘΛΗΤΙΚΗ ΧΟΡΗΓΙΑ</b>	<b>85</b>
10.1 Γενικά .....	85
10.2 Τρόπος χρηματοδότησης ενός αθλητικού σωματείου .....	85
10.3 Άλλοι τρόποι χρηματοδότησης .....	86
10.4 Χρηματοδότηση από τρίτους φορείς .....	87
10.5 Επιχειρησιακή αθλητική χορηγία .....	87
10.5.1 Αίτια ανάπτυξης της αθλητικής χορηγίας /	88
10.5.2 Αιτίες επένδυσης εταιρειών - επιχειρήσεων στον Αθλητισμό /	88
10.6 Η αρχή μίας συμφωνίας αθλητικής χορηγίας.....	89
10.7 Η ανάπτυξη μίας επιτυχημένης πρότασης αθλητικής χορηγίας .....	89
10.7.1 Η εισαγωγή /	90
10.7.2 Περιγραφή χορηγούμενης δραστηριότητας /	90
10.7.3 Περιγραφή των χορηγούμενων πακέτων /	90
10.7.4 Τρόπος εφαρμογής της συμφωνίας για χορηγία /	90
<b>II. Ο ΜΑΝΑΤΖΕΡ ΚΑΛΑΘΟΣΦΑΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΤΡΟΠΟΙ ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΠΡΟΤΑΘΛΗΜΑΤΩΝ</b>	<b>93</b>
11.1 Γενικά .....	93
11.2 Τρόποι διοργάνωσης πρωταθλημάτων .....	93
11.2.1 Σύστημα απλού αποκλεισμού (Single Elimination) /	94
11.2.2 Σύστημα "γύρου" (Pool) /	94
11.2.3 Σύστημα διπλού αποκλεισμού (Double Knock Out) /	94
11.2.4 Μεικτό σύστημα "γύρου" και "knock out" /	95
11.2.5 Σύστημα "Play - Off" /	95
11.3 Προγραμματισμός για τη διεξαγωγή των αγώνων .....	95
11.4 Τουρνουά "3 on 3" .....	96

<b>12. ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΛΟΚΑΙΡΙΝΟΥ CAMP ΚΑΛΑΘΟΣΦΑΙΡΙΣΗΣ</b>	<b>99</b>
12.1 Γενικά .....	99
12.2 Αρμοδιότητες του υπεύθυνου οργάνωσης ενός Basketball Summer Camp .....	99
12.3 Συνεργασία του μάνατζερ καλαθοσφαίρισης με το υπόλοιπο προσωπικό του καλοκαιρινού camp .....	100
<b>13. ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΑΝΩΝΥΜΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ</b>	<b>103</b>
13.1 Γενικά .....	103
13.2 Η οντότητα των Ανώνυμων Εταιριών.....	103
13.2.1 Η κεφαλαιουχική και εμπορική υπόσταση της Α.Ε. /	104
13.2.2 Η σωματειακή οργάνωση της Α.Ε. /	104
13.2.3 Το Δίκαιο της Α.Ε. /	104
13.2.4 Το Καταστατικό της Α.Ε. /	104
13.2.5 Η Μετοχή της Α.Ε. /	105
13.3 Η Καλαθοσφαιρική Ανώνυμη Εταιρεία (Κ.Α.Ε) .....	105
13.3.1 Ο σκοπός της Κ.Α.Ε /	106
13.3.2 Μετοχικό κεφάλαιο της Κ.Α.Ε /	106
13.3.3 Μέτοχοι της Κ.Α.Ε /	106
13.3.4 Υποχρεώσεις και Δικαιώματα μίας Κ.Α.Ε /	106
13.4 Λόγοι καθιέρωσης του θεσμού των Κ.Α.Ε .....	107